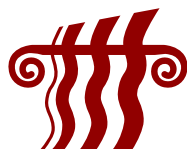


香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



TAO HEUNG HOLDINGS LIMITED

稻香控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：573)

截至二零二二年六月三十日止六個月 未經審核中期業績公告

摘要

	截至六月三十日止六個月		變動百分比 增加／(減少)
	二零二二年 (千港元)	二零二一年 (千港元)	
收益	1,058,425	1,301,377	(18.7%)
期內虧損	(98,283)	(19,572)	402.2%
母公司擁有人應佔虧損	(101,392)	(20,639)	391.3%
	港仙	港仙	
每股基本虧損	(10.00)	(2.03)	392.6%
擬派每股中期股息	3.00	3.00	0.0%
食肆及餅店數目			
於六月三十日	125	126	(0.8%)
於本公告日期	125	127	(1.6%)

* 僅供識別

中期業績(未經審核)

稻香控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)董事會(「董事會」)謹此宣佈截至二零二二年六月三十日止六個月本集團未經審核簡明綜合中期業績，並附上二零二一年同期的比較數據。截至二零二二年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務報表並未經審核，惟已經由本公司審核委員會審閱。

簡明綜合損益表

截至二零二二年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
	附註		
收益	5	1,058,425	1,301,377
銷售成本		<u>(1,101,449)</u>	<u>(1,227,823)</u>
毛利／(損)		(43,024)	73,554
其他收入及收益淨額	5	83,007	42,174
銷售及分銷開支		(38,549)	(38,980)
行政開支		(86,418)	(83,230)
其他開支淨額		(19,225)	47
融資成本	6	(12,639)	(16,040)
分佔聯營公司溢利		<u>1,605</u>	<u>4,183</u>
稅前虧損	7	(115,243)	(18,292)
所得稅抵免／(開支)	8	<u>16,960</u>	<u>(1,280)</u>
期內虧損		<u>(98,283)</u>	<u>(19,572)</u>
應佔：			
母公司擁有人		(101,392)	(20,639)
非控股權益		<u>3,109</u>	<u>1,067</u>
		<u>(98,283)</u>	<u>(19,572)</u>
母公司普通股權益持有人應佔每股虧損			
—基本	10	<u>(10.00)港仙</u>	<u>(2.03)港仙</u>
—攤薄	10	<u>(10.00)港仙</u>	<u>(2.03)港仙</u>

簡明綜合全面收益報表

截至二零二二年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
期內虧損	(98,283)	(19,572)
其他全面收益／(虧損)		
於隨後期間將重新分類至損益的其他全面 收益／(虧損)：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(42,011)</u>	<u>35,181</u>
期內全面收益／(虧損)總額	<u>(140,294)</u>	<u>15,609</u>
應佔：		
母公司擁有人	(142,558)	13,841
非控股權益	<u>2,264</u>	<u>1,768</u>
	<u>(140,294)</u>	<u>15,609</u>

簡明綜合財務狀況報表
於二零二二年六月三十日

		二零二二年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二一年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
非流動資產			
物業、機器及設備	11	867,105	924,202
使用權資產	11	674,384	689,441
投資物業	11	25,100	25,100
商譽		39,492	40,153
聯營公司投資		11,405	13,947
遞延稅項資產		141,787	123,166
租賃按金		81,076	72,497
購入物業、機器及設備訂金		26,495	23,883
其他投資		1,000	—
非流動資產總額		<u>1,867,844</u>	<u>1,912,389</u>
流動資產			
存貨		122,730	151,450
交易應收款項	12	46,046	57,437
預付款項、按金及其他應收款項		150,674	153,284
可收回稅項		1,420	2,315
已抵押存款		15,509	15,989
現金及等同現金項目		413,969	457,925
流動資產總額		<u>750,348</u>	<u>838,400</u>
流動負債			
交易應付款項	13	101,970	124,154
其他應付款項及應計費用		248,932	241,533
計息銀行借貸		231,500	161,667
租賃負債		213,089	200,870
應付稅項		3,591	4,056
流動負債總額		<u>799,082</u>	<u>732,280</u>
流動資產／(負債)淨值		<u>(48,734)</u>	<u>106,120</u>
總資產減流動負債		<u>1,819,110</u>	<u>2,018,509</u>

	二零二二年 六月 三十日 (未經審核) 附註 千港元	二零二一年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
非流動負債		
其他應付款項及應計費用	11,858	13,069
租賃負債	411,863	439,327
遞延稅項負債	19,902	19,902
	<u>443,623</u>	<u>472,298</u>
非流動負債總額		
	<u>443,623</u>	<u>472,298</u>
資產淨值	<u>1,375,487</u>	<u>1,546,211</u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
已發行股本	101,435	101,635
儲備	1,254,203	1,426,991
	<u>1,355,638</u>	<u>1,528,626</u>
非控股權益	19,849	17,585
	<u>1,375,487</u>	<u>1,546,211</u>
權益總額		
	<u>1,375,487</u>	<u>1,546,211</u>

附註

1. 公司資料

本公司於二零零五年十二月二十九日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3條,經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為受豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands及其香港主要營業地點位於香港新界大埔大埔工業邨大發街18號。

期內,本集團主要從事以下業務:

- 食肆營運及提供餐飲服務
- 餅店營運
- 生產、銷售及分銷食肆營運相關食品及其他項目
- 提供禽畜養殖場營運

2.1. 編製基準

截至二零二二年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表(「未經審核中期財務報表」)乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告編製。

未經審核中期財務報表並不包括年度財務報表規定之所有資料及披露,並應與本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀。

2.2. 呈列基準

於二零二二年六月三十日,本集團的流動負債淨額為48,734,000港元,當中包括租賃負債之流動部分213,089,000港元。本公司董事認為本集團有足夠營運現金流及可動用的銀行信貸額以償還到期負債。因此,未經審核中期財務報表按持續經營基準編製。

3. 會計政策變動及披露

除以下首次採用經修訂的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)以獲取本期的財務信息外,編製未經審核中期財務報表所採用的會計政策與編製本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度合併財務報表所採用的會計政策一致。

香港財務報告準則第3號 (修訂本)	概念框架指引
香港會計準則第16號 (修訂本)	物業、廠房及設備:擬定用途前的所得款項
香港會計準則第37號 (修訂本)	繁重合約—履行合約的成本
香港財務報告準則2018年至 2020年週期的年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、 香港財務報告準則第16號隨附之闡釋範例及 香港會計準則第41號(修訂本)

經修訂香港財務報告準則的性質及影響闡述如下：

- (a) 香港財務報告準則第3號(修訂本)旨在以2018年6月頒佈的引用*財務報告概念框架*取代引用先前*財務報表編製及呈列框架*，而毋須大幅度改變其規定。該等修訂亦就香港財務報告準則第3號就實體引用概念框架以釐定構成資產或負債之內容之確認原則增設一項例外情況。該例外情況規定，對於可能屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號範圍內的負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於企業合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號的實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號，而非概念框架。此外，該等修訂澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團已對2022年1月1日或之後發生的業務合併進行前瞻性應用。由於期內未發生業務合併，因此該修訂對本集團的財務狀況和業績沒有任何影響。
- (b) 香港會計準則第16號的修訂禁止實體從物業、機器及設備的成本中扣除資產達到管理層預定的可使用狀態(包括位置與條件)過程中產生的全部出售所得款項。實體必須將該等資產的出售所得款項計入當期損益。本集團已對在2021年1月1日或之後可供使用的物業、廠房及設備項目追溯應用該修訂。由於在2021年1月1日或之後可供使用的物業、廠房及設備項目期間並無出售生產的項目，該修訂對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。
- (c) 香港會計準則第37號的修訂澄清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、機器及設備項目的折舊開支以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取費用，否則不包括在內。本集團已對截至2022年1月1日尚未履行其所有義務的合約且未發現任何虧損合同已進行前瞻性應用。因此，該等修訂對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。
- (d) *香港財務報告準則2018年至2020年週期的年度改進*列載香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附之闡釋範例及香港會計準則第41號(修訂本)。本集團適用的修訂的詳情如下：
- 香港財務報告準則第9號*金融工具*：澄清實體在評估新金融負債或經修訂金融負債的條款是否與原金融負債的條款有重大差異時所包括的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表另一方支付或收取的費用。本集團已對2022年1月1日或之後修改或交換的金融負債進行前瞻性應用。由於本期本集團的金融負債未發生修改，本次修改對公司的財務狀況或業績沒有影響。
 - 香港財務報告準則第16號*租賃*：刪除香港財務報告準則第16號所附的示例13中有關出租人就租賃改善付款的說明。此舉可消除應用香港財務報告準則第16號時有關處理租賃獎勵的潛在混淆。

4. 經營分部資料

本集團主要透過連鎖式食肆及餅店提供餐飲服務。就資源分配及表現評估向本集團主要營運決策人(即行政總裁)報告的資料集中於本集團的整體營運業績，因為本集團的資源為已整合及並無分散的經營分部財務資料。因此，並無呈列經營分部資料。

地區資料

以下表格呈列截至二零二二年及二零二一年六月三十日止六個月各地區市場來自外部客戶的收益以及於二零二二年六月三十日及二零二一年十二月三十一日若干非流動資產的資料。

(a) 來自外部客戶收益

	截至六月三十日止六個月 二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
香港	505,647	637,099
中國內地	552,778	664,278
	<u>1,058,425</u>	<u>1,301,377</u>

上述的收益資料是根據客戶所在地而釐定。

(b) 非流動資產

	二零二二年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二一年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
香港	693,022	626,656
中國內地	950,959	1,090,070
	<u>1,643,981</u>	<u>1,716,726</u>

上述的非流動資產資料是根據資產所在地而釐定，且不包括財務資產及遞延稅項資產。

5. 收益、其他收入及收益淨額

收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月 二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
食肆及餅店營運	879,378	1,156,084
銷售食品及其他項目	112,380	101,407
禽畜養殖場營運	66,667	43,886
	<u>1,058,425</u>	<u>1,301,377</u>

其他收入及收益淨額分析如下：

	截至六月三十日止六個月 二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
銀行利息收入	3,142	4,657
政府補助	64,098	25,945
總租金收入	239	253
贊助費收入	700	1,032
佣金收入	1,841	2,330
管理費收入	5	44
出售物業、機器及設備項目收益淨額	-	1
終止租賃收益	7,212	6,949
其他	5,770	963
	83,007	42,174

6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月 二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
銀行貸款利息	1,292	1,603
租賃負債利息	11,347	14,437
	12,639	16,040

7. 稅前虧損

本集團的稅前虧損已扣除／(計入)：

	截至六月三十日止六個月 二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
已售存貨成本	401,075	454,290
物業、機器及設備項目折舊	80,991	83,857
使用權資產折舊	112,866	119,490
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
薪金及花紅	328,400	355,876
退休福利計劃供款(定額供款計劃)	28,289	28,067
	356,689	383,943
交易應收款項減值#	1,828	79
物業、機器及設備項目撇銷#	1,300	331
物業、機器及設備項目減值#	7,397	963
使用權資產減值#	8,700	2,680
撥回未使用撥備#	-	(4,100)

已包括於簡明綜合損益表內的其他開支淨額。

8. 所得稅

香港利得稅乃按照截至二零二二年六月三十日止六個月於香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5%(截至二零二一年六月三十日止六個月：16.5%)而作出撥備，惟本集團的一間附屬公司為兩級溢利下的合資格實體。該附屬公司的首2,000,000港元(二零二一年：2,000,000港元)的應課稅利潤稅率為8.25%，餘下的應課稅利潤稅率為16.5%。其他地方應課稅溢利的稅款乃根據當時本集團業務所在司法管轄區的現行稅率計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
即期—香港		
期內支出	(10)	1,479
即期—中國內地	173	4,337
遞延	(17,123)	(4,536)
	<u>(16,960)</u>	<u>1,280</u>
期內總稅項開支/(抵免)		

9. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
報告期間確認為分派之股息：		
2020年末期股息—每股普通股3.00港仙	—	30,490
2021年末期股息—每股普通股3.00港仙	30,430	—
	<u>30,430</u>	<u>30,490</u>
報告期末後宣派之股息：		
中期股息—每股普通股3.00港仙(二零二一年：3.00港仙)	30,430	30,490

於二零二二年八月二十三日，董事會宣派中期股息每股普通股3.00港仙(截至二零二一年六月三十日止六個月：3.00港仙)，總額約為30,430,000港元(截至二零二一年六月三十日止六個月：約為30,490,000港元)。

10. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃按照母公司普通股權益持有人應佔截至二零二二年六月三十日止六個月未經審核的虧損101,392,000港元(二零二一年六月三十日止六個月期間：20,639,000港元)及回顧期內已發行的普通股加權平均數1,014,348,000股(截至二零二一年六月三十日止期間：1,016,348,000股)計算。

截至二零二二年及二零二一年六月三十日止六個月，由於購股權對每股基本虧損並無攤薄影響，故並無對每股基本虧損作出攤薄調整。

每股基本及攤薄虧損乃根據以下方式計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
虧損		
用於計算每股基本及攤薄虧損的母公司普通股權益持有人應佔虧損	<u>(101,392)</u>	<u>(20,639)</u>
	股份數目	
	二零二二年	二零二一年
股份		
用於計算每股基本及攤薄虧損的期內已發行普通股加權平均數	<u>1,014,348,000</u>	<u>1,016,348,000</u>

11. 物業、機器及設備、使用權資產及投資物業

截至二零二二年六月三十日止六個月，物業、機器及設備添置合計為50,384,000港元(截至二零二一年六月三十日止六個月：45,393,000港元)。

於二零二二年六月三十日，賬面淨值為29,600,000港元(二零二一年十二月三十一日：30,200,000港元)的樓宇及47,281,000港元(二零二一年十二月三十一日：47,676,000港元)計入使用權資產的租賃土地已作抵押，作為本集團獲授銀行信貸的擔保。

於二零二二年六月三十日，賬面總值為20,500,000港元(二零二一年十二月三十一日：20,500,000港元)的投資物業已作抵押，作為本集團獲授銀行信貸的擔保。

12. 交易應收款項

	二零二二年	二零二一年
	六月	十二月
	三十日	三十一日
	(未經審核)	(經審核)
	千港元	千港元
交易應收款項	51,689	61,252
減值	<u>(5,643)</u>	<u>(3,815)</u>
	<u>46,046</u>	<u>57,437</u>

本集團與客戶的買賣主要以現金及信用卡結算。本集團給予若干客戶為期30日至90日的信貸期。本集團致力嚴格控制尚未清還的應收款項，將信貸風險降至最低。高級管理人員亦會定期審核逾期結餘。基於上述理由，加上本集團交易應收款項來自大量不同顧客，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就其交易應收結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。交易應收款項為免息。

於報告期末，交易應收款項(扣除虧損撥備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二二年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二一年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	24,921	42,466
一至三個月	20,632	14,648
超過三個月	493	323
	<u>46,046</u>	<u>57,437</u>

13. 交易應付款項

於報告期末，交易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二二年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二一年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	86,574	111,686
一至兩個月	8,265	6,309
兩至三個月	502	738
超過三個月	6,629	5,421
	<u>101,970</u>	<u>124,154</u>

交易應付款項為免息，一般須於六十天內繳付。

業務回顧

董事會謹此宣佈本集團截至二零二二年六月三十日止六個月(「期內」)的中期業績。期內，中國內地及香港的經濟持續受到2019新型冠狀病毒疫情打擊。自二零二二年三月開始，中國內地爆發更具傳染性的COVID-19病毒變種，以致主要城市實施了旅行限制和城市封鎖。本集團位於上海和廣東省的一些食肆，在二零二二年三月至六月期間需要暫時關閉和／或暫停堂食。在香港，第五波疫情於二零二二年初爆發，香港特區政府於一月下旬至四月中旬實施對晚市堂食的限制，對本集團的營運造成嚴重影響。有關影響包括香港業務暫停營運食肆營業天數達1,363天(共41家食肆)及中國內地業務暫停營運食肆營業天數達1,049天(共49家食肆)。面對多重挑戰，管理層制定了多項策略來加強本集團的競爭優勢，如改造餐廳品牌、推進數字化和自動化、引入新食材和菜單以及充分利用各種分銷渠道。此外，本集團已採取措施控制租金、人工成本及其他經營成本。

本集團已申請香港特區政府推出的「2022保就業」計劃，工資補貼已全部用於支付員工工資。本集團還獲得第五輪和第六輪防疫抗疫基金—餐飲處所資助計劃的補貼，所有補貼均直接用於日常營運。此外，本集團受惠於中國政府的階段性減免企業社會保險費。本集團一直積極管理營運資金，以確保本集團維持穩健的現金狀況。

財務業績

期內，本集團的總收益約為1,058,400,000港元(二零二一年：約為1,301,400,000港元)，較去年同期下跌18.7%。毛利率(定義為總收益減去已售存貨成本除以總收益)為62.1%(二零二一年：65.1%)，跌幅溫和。母公司擁有人應佔虧損約為101,400,000港元(二零二一年：約為20,600,000港元)。

董事會決議派發截至二零二二年六月三十日止六個月的中期股息每股3.00港仙。

香港業務

期內，香港業務為本集團貢獻約為505,600,000港元(二零二一年：約為637,100,000港元)，較去年同期減少20.6%。除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA)約為60,200,000港元(二零二一年：約為75,000,000港元)，較去年同期下跌19.7%，母公司擁有人應佔虧損縮窄至約為42,800,000港元(二零二一年：約為49,500,000港元)。

隨著香港出現第五波疫情，政府於一月下旬至四月中旬實施晚市堂食禁令，這對本集團的業務造成嚴重打擊。雖然業務在日間仍可繼續運作，惟於二月至四月面對政府實施嚴格的堂食限制，包括每桌顧客人數減至二人及禁止舉行宴會。此外，所有員工必須接種疫苗以及定期進行聚合酶連鎖反應核酸檢測／快速抗原測試，這些措施已成為整個行業健康制度的一部分。由於所有顧客亦必須使用「安心出行」應用程式，提供疫苗接種記錄二維碼，進行體溫檢查等防疫措施，本集團因而需要增加投放相關資源。儘管獲得政府補貼，但經營環境仍然充滿挑戰。

面對多重挑戰，稻香一直保持警覺，研究適應市場變化的最佳方法。鑑於高端餐飲市場前景更佳，本集團投放了更多資源開拓此業務市場及其富裕顧客群，包括期內於灣仔新開業的「鍾菜館」食肆，令此品牌的食肆總數增加至五家，其餘食肆分別位於銅鑼灣、數碼港、火炭和赤柱。基於市場反應良好，本集團計劃於未來開設更多「鍾菜館」食肆，而食肆內將設有更多私人房間，配搭寬敞環境和高樓底，這些都是打造「鍾菜館」氛圍不可缺少的因素。本集團的另一個品牌「稻香茶居」於期內換上嶄新面貌，讓喜愛飲茶的顧客可在古色優雅的茶寮中享受水滾茶靚，一盅兩件的傳統飲茶樂趣。此外，因應2019新型冠狀病毒疫情，本集團將推出更多擁有高樓底和環境寬敞的食肆，令顧客更安心用餐。

整體而言，稻香旗下全線業務繼續秉持「三優」標準，包括「優質出品」、「優質服務」和「優質環境」。管理層致力通過受歡迎的「茶車」提供更優質的茗茶體驗，讓顧客享受自行沖泡茗茶的樂趣。作為優質服務的一部分，本集團更推出招牌和時令菜餚以及長期大受歡迎的推廣活動，例如「一蚊雞」、「一蚊乳鴿」、澳洲龍蝦和來自俄羅斯和日本的松葉蟹，有助增加晚市時段的顧客流量。此外，在上半年後期解除晚市堂食禁令後，本集團積極恢復晚市業務，推出特別宵夜優惠(即晚上八時三十分後)，包括特定菜單的「半價火鍋」和多款特色湯底。

稻香於期內亦致力推行數碼化及顧客關係管理，包括升級手機點餐平台以及在本集團其中一間食肆引入機械人侍應進行試行運作。該機械人能夠在食肆的指定範圍內自主移動及設置語音提示，這既可提升服務效率，亦有助舒緩勞工短缺問題。本集團預期這將為食肆進一步營造「科技感」，從而增加顧客流量。鑑於運作暢順，稻香計劃在下半年於旗下食肆引入更多機械人侍應。顧客關係管理方面，本集團將進一步提升會員系統，以便會員收到集團最新資訊及促銷活動，增加與會員線上和線下的溝通，激發會員忠誠度。

本集團另一個致力取得進展的重要領域是提高內部效率。由於全球各地面臨物流挑戰和高昂的運輸費用，令食品成本上升，因此稻香繼續從成本相對較低的地點採購食材。本集團亦調整菜單以充分應變食材的價格變動，並推出新的增值食品以滿足顧客的口味。另外，本集團與一間專注於生產中餐用植物肉的公司建立了戰略合作夥伴關係。該公司生產的植物肉之味道、口感和脂肪含量有別於其同類產品，特別適用於製作中菜(包括點心)，既可為本集團提供另一個具成本效益的選擇供顧客享用，同時亦減低對環境的影響。

本集團亦考慮到員工的重要性及他們對未來業務發展的寶貴作用。為此，本集團推出加強版的「一店之長」計劃，讓食肆員工有更多機會接觸不同的工作崗位和行使管理技能，包括發掘員工的長處和能力，扶助他們在本集團內成長，同時亦有助建立人才庫以支持本集團的未來發展。

於期末，本集團在香港共有44家食肆(二零二一年：43家)，並計劃於下半年開設兩間新食肆。管理層將致力物色租金合理的黃金地段開設食肆，以達到本集團的盈利能力目標。

泰昌餅家業務方面，於二零二二年六月三十日，本集團在香港共經營9家泰昌餅家(二零二一年：10家)。此業務表現保持穩定，部分原因是因為得到政府補貼支持。期內，本集團繼續進行業務改革，包括搬遷若干銷售點及優化營運模式。香港以外，在新加坡共有12家泰昌餅家(二零二一年：11家)。品牌於海外持續表現良好，本集團會繼續開拓合作夥伴關係及合作機會，以擴大泰昌在亞洲區的版圖。

中國內地業務

於二零二二年六月三十日，中國內地業務錄得收益約為552,800,000港元(二零二一年：約為664,300,000港元)，較去年同期下跌16.8%。除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA)約為31,000,000港元(二零二一年：約為126,100,000港元)，母公司擁有人應佔虧損約為58,600,000港元(二零二一年：盈利約為28,900,000港元)。

儘管中國內地業務在有效的防疫措施下於二零二一年轉虧為盈，但相比之下，二零二二年上半年卻面臨更艱巨的時期。隨著在第二季度中國主要城市爆發更具傳染性的2019新型冠狀病毒病變種，政府實施了封鎖措施，包括禁止在食肆進行堂食。儘管如此，本集團期內仍能通過線上及旗下的綜合超市繼續提供外賣、外送和銷售冷凍和包裝食品；此為稻香於多年前實施業務多元化戰略而取得的成效。本集團亦利用「大眾點評」、「美團」及「餓了麼」等外賣及外送平台，

為中國內地業務帶來不俗的貢獻。為特別推動冷凍和包裝食品的線上銷售，本集團繼續使用「抖音」及多個網紅行銷平台。由於反應不俗，本集團將加倍努力開拓更多性質類似的渠道，以擴大此業務市場。

隨著期內後期有數個主要市場解除封鎖措施，稻香的宴會業務逐漸復甦。本集團的中國內地業務於疫情期間整合優勢以抓緊疫情後的市場機遇，包括推行5S管理系統（「組織」、「整頓」、「清潔」、「規範」和「自律」）和四個質量生產要求（「溫度」、「速度」、「味道」和「態度」）。透過管理層及員工齊心協力，為顧客提供符合他們期望的最佳用餐環境和體驗，並把握市場全面復甦的機遇。

於二零二二年六月三十日，本集團於中國內地共經營47家食肆（二零二一年：47家）。由於經營環境持續不明朗，故稻香對下半年在內地開設新店持極為審慎的態度，同時將投放更多精力和資源開拓宴會業務。為此，本集團將加快部分食肆的翻新和升級工程，為顧客提供真正優質環境和難忘的用餐體驗。

除了經營可持續發展的中餐業務外，回饋社會一直是稻香企業文化不可或缺的組成部分。本集團於二零二一年在中國內地成立東莞市稻香中菜廚藝職業培訓學院（「培訓學院」）。培訓學院的目標是通過培訓、認證和工作經驗，向行內新人推廣中國烹飪傳統及手藝。於期內，培訓學院已培訓超過380多名學生，亦與當地教育機構合作，為相關高等教育課程的學生提供培訓課程。培訓學院現已成為大灣區內中菜烹飪人才的培訓基地。

周邊業務

冷凍和包裝食品業務仍是周邊業務的基礎，期內收益約為112,400,000港元（二零二一年：約為101,400,000港元），比去年同期上升10.8%。本集團與本地快餐店、超級市場、便利店以及在香港設有西式餐廳的餐飲企業保持合作夥伴關係。冷凍和包裝食品業務將繼續成為本集團未來的主要發展重點之一。

財務資源及流動資金

截至二零二二年六月三十日止六個月，總資產減少4.8%至約為2,618,200,000港元（二零二一年十二月三十一日：約為2,750,800,000港元），而權益總值則減少11.0%至約為1,375,500,000港元（二零二一年十二月三十一日：約為1,546,200,000港元）。

於二零二二年六月三十日，本集團的流動資產總額及流動負債總額分別約為750,300,000港元(二零二一年十二月三十一日：約為838,400,000港元)及約為799,100,000港元(二零二一年十二月三十一日：約為732,300,000港元)，而流動資產總額除以流動負債總額計算的流動比率約為0.94(二零二一年十二月三十一日：約為1.14)。

本集團的營運資金主要來自業務的收入及銀行信貸。

於二零二二年六月三十日，本集團的現金及等同現金項目約為414,000,000港元(二零二一年十二月三十一日：約為457,900,000港元)。扣除計息銀行借貸總額約為231,500,000港元(二零二一年十二月三十一日：約為161,700,000港元)後，本集團的現金盈餘淨額約為182,500,000港元(二零二一年十二月三十一日：約為296,200,000港元)。

截至二零二二年六月三十日止，本集團於期內的計息銀行借貸總額增加至約為231,500,000港元(二零二一年十二月三十一日：約為161,700,000港元)。負債比率(界定為計息銀行借貸除以本公司擁有人應佔權益總額計算)增加至17.1%(二零二一年十二月三十一日：10.6%)

本集團對其整體業務營運維持審慎的資金及財務政策，並繼續採取措施控制成本、提升現金流及營運效率。

資本開支

截至二零二二年六月三十日止六個月的資本開支約為53,900,000港元(二零二一年六月三十日：約為63,900,000港元)，而於二零二二年六月三十日的資本承擔約為8,300,000港元(二零二一年十二月三十一日：約為11,800,000港元)。資本開支及資本承擔主要與本集團新開、現有食肆及物流中心的裝修相關。

資產抵押

於二零二二年六月三十日，本集團已抵押約為15,500,000港元的銀行存款(二零二一年十二月三十一日：約為16,000,000港元)、約為47,200,000港元的使用權資產(二零二一年十二月三十一日：約為47,700,000港元)及約為29,600,000港元的樓宇(二零二一年十二月三十一日：約為30,200,000港元)以及約為20,500,000港元的投資物業(二零二一年十二月三十一日：約為20,500,000港元)，以取得授予本集團的銀行信貸。

或然負債

於二零二二年六月三十日，本集團有關提供銀行擔保以代替租金及公用服務按金的或然負債約為25,100,000港元(二零二一年十二月三十一日：約為23,700,000港元)。

外匯風險管理

本集團截至二零二二年六月三十日止六個月的銷售及採購主要以港元(「港元」)及人民幣(「人民幣」)為單位。

人民幣乃不能自由兌換的貨幣，其未來匯率可因中國政府所施加的管制而較現時或過往的匯率大幅波動。匯率亦可受本地及國際經濟發展及政治轉變以及人民幣的供求所影響。人民幣兌港元升值或貶值，均可影響本集團的業績。

本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層將密切監察外幣匯兌風險，並適時安排外匯遠期合約來減低外幣匯兌風險。

人力資源

於二零二二年六月三十日，本集團共有5,430名僱員。為吸引及留用優秀員工以維持本集團的順利營運，本集團提供具競爭力的薪酬待遇(參照市場情況以及個人資歷及經驗)及多項內部培訓課程。薪酬待遇會作定期檢討。

此外，本集團亦已採納購股權計劃，向合資格僱員授出若干可認購本公司普通股的購股權，以獎勵彼等過往及日後可能對本集團發展作出的貢獻。於二零二二年六月三十日，根據購股權計劃授出而尚未獲行使的購股權為8,530,000份及於年內並沒有購股權獲行使。

前景

市場的不確定性，加上2019新型冠狀病毒出現新的變種病毒株、進一步的封鎖措施、通脹和全球物流挑戰均是影響香港和中國內地的潛在因素，無疑會影響本集團的營業額表現。此外，儘管租金已開始趨於穩定，但成本上漲將繼續成為區內所有餐飲業者關注的問題，其中包括運輸和食品成本，部分原因是持續的供應鏈問題及高昂的人工成本。因此，管理層將會非常審慎，未來帶領稻香渡過難關。

就香港而言，管理層仍然認為高端市場對優質食肆有穩健的需求。因此，本集團將繼續在本地開設新食肆，同時採取謹慎而樂觀的發展方針。中國內地方面，管理層將謹慎應對，暫時採取觀望態度。

稻香將致力通過數碼化和自動化提高運營效率，以進一步降低成本，本集團將提高顧客關係管理，加強與顧客的聯繫及建立信任。在中國內地，除抖音外，本集團計劃通過「小紅書」及「嗶哩嗶哩」進行更多推廣活動，以推動國內冷凍和包裝食品的銷售，尤其針對年輕夫婦和家庭。此外，稻香將致力增加產品種類，為年輕家庭提供更方便及優質的用餐服務。如早前所述，本集團將繼續秉持「三優」標準，包括「優質出品」、「優質服務」和「優質環境」，為把握香港和中國內地市場復甦迎來的商機作好準備。本集團的最終目標是鞏固其作為領先中式餐飲集團的地位，通過多元化的品牌組合滿足不同顧客群的需要，為股東創造長遠價值。

其他資料

股息

為答謝本公司股東一直以來的支持，董事宣佈將於二零二二年十月十九日(星期三)，向在二零二二年十月七日(星期五)名列本公司股東名冊的股東，派付截至二零二二年十二月三十一日止年度中期股息每股普通股3.00港仙。

暫停股東過戶登記

本公司於二零二二年十月十日(星期一)暫停股東過戶登記，期間不會辦理股份轉讓。為符合獲派中期股息的資格，所有過戶文件連同有關股票須不遲於二零二二年十月七日(星期五)下午四時三十分送交本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓，以辦理登記手續。

企業管治

董事會致力維持高水準的企業管治常規，以保障本公司股東的利益並提升企業價值及問責。這些可以通過有效的董事會、明確的責任劃分、健全的內部控制、適當的風險評估程序和對所有股東的透明度來實現。

截至二零二二年六月三十日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》(「守則」)所有適用之守則條文，惟對於守則之守則條文第A.2.1條有所偏離除外。根據守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁(「行政總裁」)之角色須加以區分，不應由同一人士擔任。目前，本公司並未遵守守則條文第A.2.1條，即主席與行政總裁職位並未區分。鑑於鍾偉平先生自成立以來一直經營和管理本集團，董事會認為，讓鍾偉平先生同時擔任有效管理和業務發展的角色符合本集團的最大利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則第A.2.1段的規定乃屬恰當。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則，作為本公司董事進行證券交易的行為守則。本公司向董事作出具體查詢後確認，全體董事於截至二零二二年六月三十日止六個月一直遵守守則所載的規定標準。

購買、贖回或出售本公司上市證券

截至二零二二年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

審核委員會審閱及中期業績審閱

本公司已於二零零七年六月九日設立審核委員會(「審核委員會」)，並根據上市規則附錄十四及企業管治常規守則訂明其書面職權範圍。審核委員會的主要職責為審閱及監督本公司財務申報程序、本集團內部監控系統及牌照事宜。現時，獨立非執行董事麥興強先生及陳志輝教授，以及非執行董事陳裕光先生，均為審核委員會成員，由麥興強先生擔任主席。

本集團截至二零二二年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表未經審核，但已由審核委員會審閱，審核委員會認為已遵守適用的會計準則及規定，並已作出充分披露。

刊發中期業績

本公告電子版將刊登於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.taoheung.com.hk)。

鳴謝

董事會謹此感謝本集團管理層及所有員工一直辛勤工作及熱誠投入，亦感謝股東、業務夥伴及聯繫人、銀行及核數師在整個期間對本集團的鼎力支持。

承董事會命
鍾偉平
主席及行政總裁

香港，二零二二年八月二十三日

於本公告發表日期，本公司執行董事為鍾偉平先生、黃家榮先生、何遠華先生及鍾震峰先生；非執行董事為方兆光先生及陳裕光先生；而獨立非執行董事為陳志輝教授、麥興強先生及吳日章先生。